



SISTEMA DI GESTIONE PER LA QUALITA'

**“Carta di Qualità
dell’offerta formativa”**

Norma Europea UNI EN ISO 9001:2015

INTRODUZIONE

La presente Carta della Qualità dell'offerta formativa è un documento che descrive gli impegni a garanzia della qualità dei servizi formativi in termini di politica, predisposizione ed erogazione dell'offerta, obiettivi, standard e dispositivi di garanzia per i committenti/beneficiari. Il Responsabile del Sistema di Gestione per la Qualità (RSGQ) ha l'autorità e la responsabilità di assicurare il rispetto di quanto previsto in questa carta e di verificare che in azienda ci sia l'adeguata conoscenza, applicazione e miglioramento del Sistema di Gestione per la Qualità.

1 – LIVELLO STRATEGICO

1.1 POLITICA DELLA QUALITA'

La Teamservice srl nasce nel 1999 creata da manager con esperienza ultradecennale e ha acquistato una notevole esperienza e un consolidato know-how in tutti i settori in cui opera. Ha come fine sociale (missioni) la distribuzione di soluzioni informatiche innovative, flessibili e puntualmente aggiornate in funzione delle novità normative e dell'evoluzione tecnologica, progettazione e realizzazione di interventi di formazione, qualificazione aggiornamento e sviluppo delle risorse umane in risposta ai bisogni espressi dal territorio, dai privati e dalle imprese. Inoltre sempre più si sta affermando come referente formativo per la progettazione e la realizzazione di piani formativi annuali per aziende.

La ricerca di un sistema di gestione per la qualità che determini la realizzazione di servizi conformi alle specifiche aspettative dei Clienti e la soddisfazione delle altre parti interessate (risorse umane, fornitori) è stata sempre tra i principali obiettivi aziendali. La scelta, quindi, di introdurre nel 2002 un Sistema per la Gestione della Qualità riferito alla norma UNI EN ISO 9001:2000 è stata motivata dalla sentita esigenza di regolamentare in forma chiara e univoca lo svolgimento del lavoro, utilizzando un documento di riferimento (il Manuale Gestione Qualità), in base al quale ottimizzare l'organizzazione delle risorse, stabilire degli obiettivi qualitativi finalizzati e ridurre di conseguenza il verificarsi di situazioni e condizioni di non conformità nei rapporti tecnico/commerciali con la clientela.

La Teamservice ora è sempre pronta ad approcciarsi al meglio alle evoluzioni della normativa UNI EN ISO 9001.

Oltre a soddisfare questi scopi primari, riteniamo che la diffusione della Politica per la Qualità, possa contribuire ad elevare la cultura della qualità nelle persone che operano in azienda e per l'azienda, coinvolgendole nella conoscenza e nell'applicazione delle sue procedure, così che tutti possano concorrere alla riduzione di sprechi e difetti correlabili alla "non qualità" che inevitabilmente apportano costi aggiuntivi all'economia aziendale e all'immagine guadagnata "sul campo".

Obiettivi della politica: le risorse, con le loro competenze ed esperienze professionali, costituiscono il patrimonio della Teamservice. Tutti gli obiettivi dell'Azienda, infatti, sono raggiunti mediante l'integrazione organizzativa del lavoro dei singoli. Obiettivo principale dell'organizzazione è pertanto gestire tutte le attività in essa svolte in modo da rendere il personale consapevole degli scopi prefissati, assegnando chiare responsabilità, nell'ottica di un obiettivo comune.

Il primo punto fermo nella gestione aziendale è l'attenzione alle richieste, esigenze ed eventuali reclami da parte della clientela, quale elemento di riscontro della "qualità percepita" delle attività dell'organizzazione. Tale obiettivo può essere raggiunto solo formando ed informando il personale in maniera da renderlo consapevole degli obiettivi aziendali e dei modi per perseguirli, prestando inoltre attenzione alle osservazioni avanzate dagli operatori che, poiché a diretto contatto con le problematiche operative, sono in grado di evidenziare situazioni non rilevabili altrimenti.

I rapporti di reciproco beneficio con i fornitori consentono di incrementare la capacità di creare valore per i clienti. La soddisfazione del cliente si traduce in successo per la Teamservice e opportunità di crescita per i fornitori coinvolti.

Altri obiettivi della Teamservice legati al settore formazione sono:

- Ricepire i bisogni formativi del mondo del lavoro e porsi come soggetto attivo di promozione verso il territorio;
- Aumentare il numero e la qualità dei corsi di formazione, ricercando partner per incrementare il coinvolgimento di persone e di aziende, al fine di promuovere iniziative formative di riqualificazione ed aggiornamento per un idoneo inserimento e partecipazione nel tessuto sociale, culturale, economico e produttivo del Paese;
- Realizzare interventi formativi di qualifica professionale, di aggiornamento delle competenze e di specializzazione per i propri clienti attraverso metodologie didattiche innovative e di qualità, che creano plusvalore;

- Trasmettere agli allievi un know-how all'avanguardia fondato sulle teorie e tecniche più recenti ed innovative, in risposta ai continui e profondi mutamenti della realtà lavorativa che richiedono un costante aggiornamento delle conoscenze e delle competenze;
- Rispondere a diverse tipologie di esigenze formative proponendo validi percorsi formativi flessibili e personalizzati, costruiti intorno al cliente ed alle sue effettive necessità;
- Far acquisire competenze specifiche a chi è in cerca di occupazione, con l'intento di favorire un inserimento certo e qualificato nel mondo del lavoro;
- Accrescere la professionalità di chi sta già esercitando una professione, offrendo una costante e aggiornata serie di percorsi formativi in grado di garantire una risposta attenta ed efficace a qualsiasi tipo di contesto lavorativo. Per fare questo l'azienda si pone come anello di congiunzione tra la formazione scolastico-istituzionale e le richieste professionali del mercato del lavoro;

Linee guida per il conseguimento degli obiettivi:

Le linee guida attraverso le quali intendiamo raggiungere questi obiettivi si possono sintetizzare in:

- Rispetto delle normative che definiscono il servizio da effettuare;
- I metodi di organizzazione del lavoro devono orientarsi alla valorizzazione del capitale umano, incoraggiare la creatività e lo spirito di iniziativa dei singoli, stimolare il lavoro di squadra e la formazione di reti, formali e informali. La motivazione dei singoli è una condizione indispensabile per la qualità del servizio.
- La condivisione degli obiettivi aziendali e la reciproca fiducia debbono improntare lo svolgimento di tutte le attività aziendali. La flessibilità, individuale e organizzativa, costituisce in elemento fondamentale per la competitività dell'impresa.
- La continua attenzione all'individuazione e alla comprensione delle esigenze e delle aspettative dei clienti deve caratterizzare la fornitura dei servizi ai clienti. Il costante monitoraggio e la misura della soddisfazione dei clienti sono indispensabile per il miglioramento continuo dei servizi erogati.
- Il controllo del processo, volto alla correzione sistematica dei difetti rilevati ed alla prevenzione dei potenziali problemi inerenti la qualità dei prodotti/servizi e dei processi di progettazione, deve divenire parte integrante del nostro lavoro quotidiano.
- I rapporti di collaborazione con i fornitori devono essere improntati alla chiarezza nelle informazioni, all'apertura nell'individuazione delle azioni congiunte e allo sviluppo e miglioramento delle capacità reciproche di realizzare nuove soluzioni e servizi.

- Affinamento costante delle capacità professionali degli operatori attuato mediante programmi di formazione mirati alle specifiche competenze delle varie figure professionali operanti;
- Informazione e coinvolgimento di tutti i dipendenti dell'organizzazione circa le modalità, le responsabilità personali nello svolgimento delle specifiche competenze per l'attuazione ed il mantenimento costante nel tempo del Sistema Qualità Aziendale;
- Azioni continue per ottimizzare l'organizzazione del lavoro e in generale delle attività che consentono lo svolgimento del lavoro;
- Attenta analisi di indicazioni, osservazioni, reclami del Cliente in maniera tale da poter individuare e disporre di elementi che indichino la qualità percepita nelle attività effettuate;
- Formalizzare il patrimonio delle conoscenze aziendali attraverso la redazione di documenti tecnici, l'informazione e l'aggiornamento del personale, la registrazione dei dati e la loro analisi, diffondendo poi queste conoscenze ai responsabili delle attività;
- Ricerca ed eliminazione costante delle non conformità nella convinzione che un problema non implica solamente un intervento correttivo con i costi conseguenti, ma anche una perdita di immagine aziendale o responsabilità legale per danni procurati;
- Operare dando priorità alla prevenzione rispetto alla soluzione a posteriori delle problematiche.

La Direzione Generale è mantenuta costantemente aggiornata dal Rappresentante della Direzione sull'andamento del Sistema (anche grazie ad appropriate valutazioni statistiche sui dati di rilievo) e imposta di riflesso le proprie strategie economiche e di mercato.

Compito della Direzione è quindi quello di raccogliere tutte le informazioni, che giungono da clienti ed operatori al fine di apportare miglioramenti al servizio offerto.

In questo modo tutta l'organizzazione aziendale, partendo dalle indicazioni fornite dalla Direzione, riesce a collaborare con la Direzione stessa per riuscire ad offrire un servizio sempre costante ai livelli qualitativi richiesti dal mercato.

Conclusioni:

- La Teamservice è fondata sulla qualità dell'operato delle risorse umane coinvolte che sono sicuramente il primo asset aziendale e alle quali bisogna porre la massima attenzione nell'attuazione

di una efficace politica di valorizzazione e crescita delle persone, creando un ambiente lavorativo stimolante nel quale vengono premiate le capacità di ognuno.

- Si rende necessaria, dunque, una presa di coscienza del proprio ruolo aziendale e degli obiettivi da raggiungere, operando con spirito di squadra e stimolando una comunicazione diretta tra le varie funzioni.
- Offrire un servizio di qualità è l'unica strada da percorrere per crescere ed essere competitivi su un mercato in continua evoluzione.

2 – LIVELLO ORGANIZZATIVO

2.1 AREE DI ATTIVITA'

Teamservice opera nel campo della formazione professionale da oltre 10 anni con un'offerta formativa costituita inizialmente da corsi di formazione di base con qualifica regionale, successivamente integrata con percorsi formativi di tipo avanzato e professionalizzante volti a preparare figure professionali all'avanguardia, al fine di innovare e qualificare il processo di crescita dell'imprenditoria locale, in un'ottica di valorizzazione delle risorse umane. In particolare, la crescita territoriale viene incentivata offrendo alle aziende del territorio programmi formativi sempre più rivolti alla formazione continua, finanziati tramite il F.S.E. e le risorse messe a disposizione dai Fondi Interprofessionali.

L'attività formativa è rappresentata da:

- Formazione professionale: interventi di prequalificazione, qualificazione, riqualificazione, specializzazione, perfezionamento, aggiornamento e riconversione, realizzati con sistemi che utilizzano metodologia di presenza e/o a distanza;
- Formazione Superiore: interventi volti a fornire alla popolazione in età attiva una formazione post-diploma specifica nell'ambito della stessa area professionale di provenienza; interventi ad integrazione dei percorsi universitari con moduli professionalizzanti al fine di sviluppare un raccordo forte tra sistema universitario, formazione professionale e mondo del lavoro;
- Formazione continua (finanziata principalmente da fondi interprofessionali): interventi formativi rivolti a soggetti occupati, in Cassa Integrazione e Guadagni e Mobilità, disoccupati ed adulti per i quali la formazione è propedeutica all'occupazione, apprendisti. Le azioni sono

finalizzate a sostenere e rispondere alla domanda individuale delle imprese, a sostenere gli interventi mirati allo sviluppo locale e settoriale (es. programmazione negoziata, distretti industriali, nuovi bacini d'impiego con particolare riferimento allo sviluppo di attività terziarie). Gli interventi formativi prevedono altresì il sostegno, mediante attività formative, di consulenza promozione e sensibilizzazione alle politiche di rimodulazione/riduzione degli orari di lavoro e di flessibilizzazione del mercato del lavoro attraverso incentivi a utilizzare metodi innovativi di organizzazione del lavoro. È previsto l'impiego di politiche finalizzate a stabilizzare l'occupazione e a garantire un inquadramento professionale adeguato ai lavoratori con contratti di lavoro flessibili e atipici.

- Orientamento: insieme degli interventi di carattere informativo, formativo, consulenziale finalizzati a promuovere e facilitare l'orientamento professionale e l'auto-orientamento, a supportare la definizione di percorsi personali di formazione, di lavoro e il sostegno all'inserimento occupazionale, nonché alla sperimentazione di attività di supporto nell'ambito di percorsi di istruzione e formazione professionale.

L'attività formativa sopra descritta è così articolata:

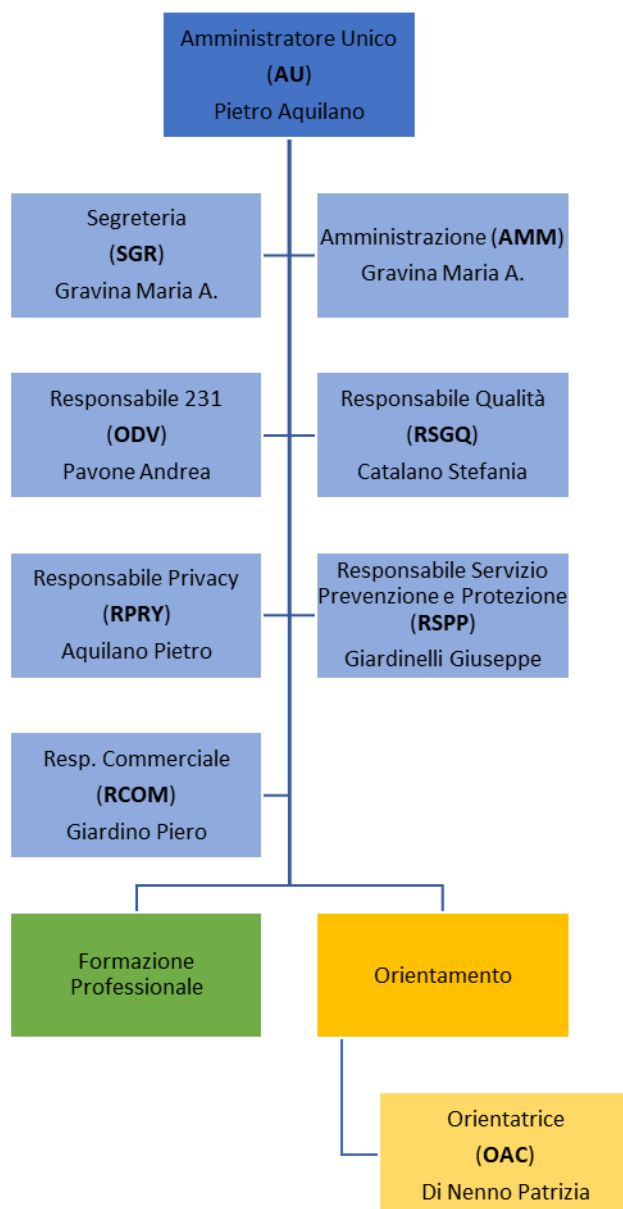
- Analisi dei fabbisogni formativi;
- Ideazione e progettazione formativa;
- Gestione logistica, didattica ed economica dei percorsi formativi;
- Erogazione delle attività;
- Certificazioni e/o attestazioni;
- Monitoraggio e valutazione dei risultati conseguiti.

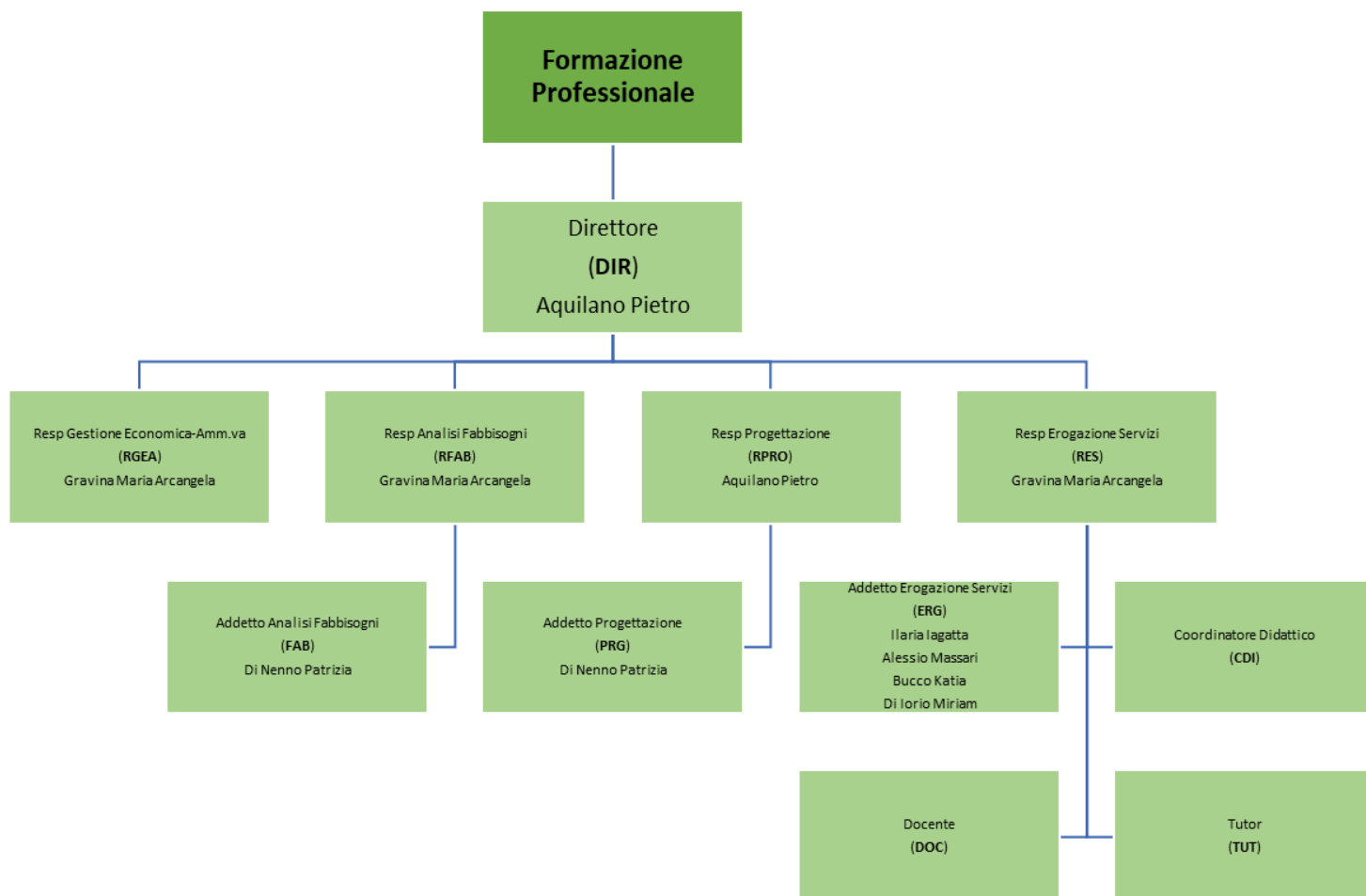
I servizi formativi e di consulenza mirano a riqualificare e migliorare/consolidare le conoscenze e le competenze dei singoli beneficiari attraverso l'apprendimento e la partecipazione a percorsi di formazione continua o superiore. I principali target di riferimento sono soggetti privati e aziende/imprese del territorio (personale dipendente, apprendisti, tirocinanti).

2.2 DOTAZIONE DI RISORSE PROFESSIONALI

Per le aree di attività offerte, la Teamservice dispone di professionalità e competenze adeguate alla loro progettazione, gestione, rendicontazione e controllo. Si riporta di seguito l'organigramma aziendale nominativo.

ORGANIZZAZIONE AZIENDALE





L'organizzazione si avvale inoltre di docenti e tutor esterni in relazione a specifiche esigenze valutati e scelti in base alla necessità.

2.3 DOTAZIONE DI RISORSE LOGISTICO STRUMENTALI

La sede dispone di:

- un laboratorio didattico attrezzato con banchi, sedie, PC, videoproiettore, connessione internet, lavagna magnetica, climatizzazione;
- un'aula attrezzata con banchi, sedie, PC, videoproiettore, connessione internet, lavagna magnetica, climatizzazione;

- un locale per la consultazione delle Banche Dati;
- un ufficio per colloqui individuali;
- segreteria e direzione attrezzate con scrivanie, sedie, stampanti multifunzione, collegamenti in rete locale intranet e connessioni internet, climatizzazione.

Tutti i locali risultano adeguati alle vigenti norme in materia di sicurezza negli ambienti di lavoro, prevenzione incendi, sicurezza degli impianti.

3 – LIVELLO OPERATIVO

3.1 FATTORI DI QUALITA'

I percorsi formativi sono costantemente sottoposti ad attività di monitoraggio e valutazione, entrambe rivolte al continuo miglioramento dell'erogazione del servizio progettato. Tale processo di valutazione e controllo si attua attraverso le seguenti attività:

- Pianificazione;
- Misurazioni e monitoraggi continui;
- Gestione delle non conformità;
- Analisi dei dati;
- Miglioramento continuo;

I fattori di qualità per i quali vengono attuate le fasi di monitoraggio e controllo sono tutti riconducibili al principio della Qualità Totale, attraverso il quale si intende trasmettere conoscenza, orientare, precedere e soddisfare le aspettative dei committenti/beneficiari che si evolvono in modo continuo nel tempo. Il miglioramento continuo e l'innovazione sono i due strumenti usati dalla Teamservice per perseguire questo obiettivo. Si riportano di seguito i fattori di qualità presidiati da Teamservice nelle fasi di monitoraggio e valutazione e individuati in base ai bisogni e alle aspettative del sistema committenti/beneficiari.

Fattori di qualità relativi alla progettazione della formazione:

- Tempestività di risposta alle richieste di committenti/beneficiari: evidenzia la capacità di pianificare e progettare le attività in tempo utile, con particolare riferimento ad attività finanziate

- Gestione gare pubbliche: verifica l'effettiva qualità della progettazione di massima tenendo conto delle risorse disponibili e dei vincoli di contesto

Fattori di qualità relativi all'erogazione della formazione:

- Presenza di docenti adeguatamente qualificati: verifica l'adeguata valutazione e selezione delle risorse in out-sourcing
- Livelli medio-alti di frequenza, apprendimento e soddisfazione dei discenti: monitoraggio costante delle presenze giornaliere ai corsi; assesment iniziale e finale; somministrazione test di customer satisfaction per valutare l'effettivo livello di gradimento dei partecipanti alle attività formative;
- Gestione ottimale della rendicontazione delle spese: verifica l'effettiva capacità di previsione di spesa.

Fattori di qualità relativi al Sistema di Gestione della Qualità:

- Gestione delle non conformità: verifica l'effettiva attuazione di procedure e istruzioni;
- Gestione delle azioni preventive e correttive intraprese: verifica l'effettivo controllo attuato dai responsabili aziendali sulle attività svolte;
- Attuazione delle azioni correttive: verifica l'effettiva efficienza del Sistema di Gestione per la Qualità;
- Gestione dei reclami: verifica l'effettiva efficienza del Sistema di Gestione per la Qualità;
- Diffusione della Carta della qualità: verifica l'effettiva e adeguata pubblicizzazione a terzi.

Fattori di qualità relativi alla soddisfazione dei clienti:

- Livelli medio – alti di soddisfazione dei clienti: verifica l'effettivo gradimento da parte degli utenti finali circa le risorse umane e strutturali nonché le risorse esterne impiegate (es. docenti)

3.2 INDICATORI E STRUMENTI DI VERIFICA

I fattori di qualità sopra riportati sono oggetto di valutazione e monitoraggio continui al fine di verificarne la rispondenza con gli standard di qualità. Per ogni fattore di qualità, infatti, è previsto un

livello standard da rispettare. Il calcolo del valore viene effettuato sulla base di indicatori di qualità. La tabella sottostante riporta per ogni fattore di qualità l'indicatore di riferimento, il livello standard da raggiungere e lo strumento di verifica utilizzato.

FATTORI DI QUALITÀ	INDICATORI	STANDARD DI QUALITÀ	STRUMENTI DI VERIFICA
Tempestività di risposta alle richieste di committenti/beneficiari	Numero di giorni intercorrenti tra la data di richiesta/pubblicazione bando e la formulazione della proposta formativa	Tempi previsti dalla pubblicazione	Rilevazione a campione dei tempi di risposte
Efficacia progettazione	Numero di esclusioni da gare pubbliche a causa di documenti errati o mancanti	0	Conteggio effettivo
Efficacia progettazione	Numero di gare pubbliche vinte/numero totale progetti presentati	> 50%	Conteggio effettivo
Chiarezza e completezza attività di informazione	Adeguate diffusione Carta della Qualità	Visione della qualità da parte dell'utenza	Controllo a campione
Gestione delle non conformità	Numero non conformità rilevate	< 5	Conteggio effettivo
Gestione azioni preventive e correttive	Numero azioni preventive e correttive intraprese	5	Conteggio effettivo

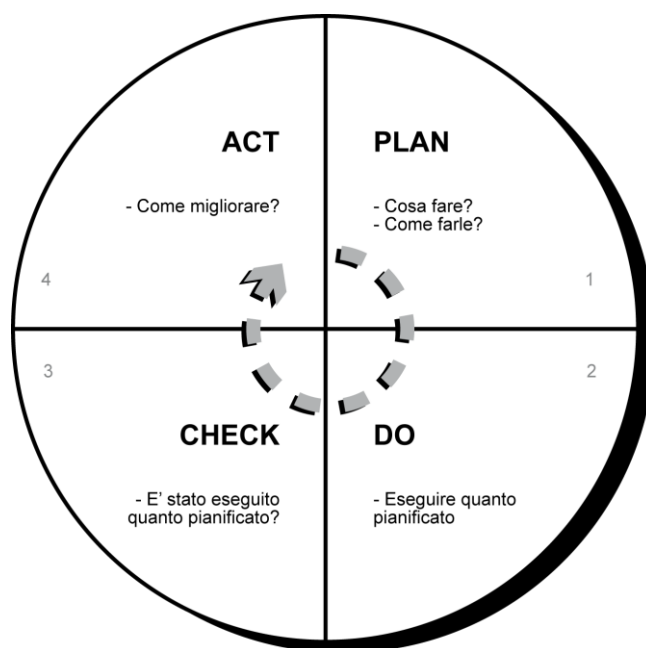
Attuazione azioni correttive	Numero giorni necessari all'attuazione dell'azione correttiva	< 10	Controllo a campione
Gestione reclami	Numero reclami/numero commesse	0	Controllo a campione
Livello di abbandono	Numero di ore degli utenti rendicontati/ numero di ore degli utenti approvati da progetto	70%	Conteggio effettivo
Livello di abbandono	Numero utenti finali (più quelli che hanno trovato occupazione e quelli che sono passati ad altri canali dell'istruzione) /numero utenti	70%	Conteggio effettivo
Successo formativo	Numero di allievi che hanno conseguito l'attestato/ qualifica	90%	Conteggio effettivo
Successo formativo	Livello di soddisfazione degli utenti al termine del corso di formazione	90%	Conteggio effettivo
Efficienza progettuale	Totale spese rendicontate/ totale spese previste- approvate	80%	Conteggio effettivo
Valutazione docenti	Media voti inerenti i docenti espressi dagli utenti tramite customer satisfaction	> 7 (voto medio)	Rilevazione dati customer satisfaction compilati

Soddisfazione dei partecipanti	Media dei voti espressi dagli utenti tramite customer satisfaction	> 7 (voto medio)	Rilevazione dati customer satisfaction compilati
--------------------------------	--	------------------	--

3.3 MONITORAGGIO E VERIFICHE

Nell'ottica del miglioramento continuo, la Teamservice provvede periodicamente al monitoraggio degli indicatori sopra riportati. La valutazione viene effettuata tramite software dedicati all'analisi dei dati rilevati, grazie alla costante tenuta sotto controllo delle informazioni. In particolare, la Direzione, in accordo con il Responsabile del Sistema di Gestione per la Qualità e le altre figure di responsabilità previste nell'organizzazione, provvede al riesame dei suddetti elementi alla fine di ogni annualità e al termine di ogni attività formativa.

Le attività di miglioramento sono identificate, pianificate, condotte e verificate secondo lo schema del PLAN-DO-CHECK-ACT, di seguito riportato:



PLAN: l'organizzazione stabilisce gli obiettivi e i processi necessari per fornire i risultati in accordo con i requisiti del Cliente e con le Politiche dell'organizzazione stessa

DO: l'organizzazione da attuazione ai processi

CHECK: l'organizzazione provvede a monitorare e misurare i processi a fronte delle politiche, degli obiettivi e dei requisiti relativi allo sviluppo, erogazione e controllo del servizio e ne riporta i risultati

ACT: l'organizzazione adotta azioni per migliorare in modo continuativo le prestazioni dei processi

4 – LIVELLO PREVENTIVO

4.1 DISPOSITIVI DI GARANZIA E TUTELA DI COMMITTENTI E BENEFICIARI

I committenti/beneficiari degli interventi vengono tutelati dalle procedure interne all'organizzazione, pianificate sulla base del Sistema di Gestione per la Qualità.

Nello specifico, l'organizzazione s'impegna ad attuare le seguenti azioni a tutela dei committenti/beneficiari degli interventi:

- Effettuare un riesame della direzione dopo ogni verifica ispettiva e comunque ogni qual volta se ne sentisse la necessità;
- Attuare azioni preventive e correttive per risolvere le non conformità, con particolare riferimento al reclamo del cliente;
- Monitorare i processi in corso per valutare continuamente il livello di qualità raggiunto;
- Valutare e monitorare i fornitori;

Tali obiettivi, sono formalizzati sul Piano di Miglioramento aziendale sul quale vengono riportati anche il piano di azioni (correttive o preventive) responsabilità e tempi di attuazione ad essi relativi. In caso di scostamenti dagli obiettivi, la Direzione provvede a pianificare interventi di correzione.

La Direzione definisce, in accordo con le altre funzioni aziendali, specifici obiettivi misurabili, per pertinenti livelli e in corrispondenza dei processi ritenuti critici. Tali obiettivi sono elaborati come possibili orizzonti di miglioramento nel breve e medio termine, coerentemente con la politica per la qualità. È compito di ciascun responsabile di funzione interessare i propri collaboratori, al fine di generare il processo di coinvolgimento e motivazione di tutto il personale.

Tali obiettivi sono formalizzati sul Piano di Miglioramento aziendale sul quale vengono riportati anche gli impegni per ciascuno di essi e la funzione aziendale preposta al suo controllo e riesame. Eventuali scostamenti dagli obiettivi sono analizzati in sede di riesame della direzione, durante il quale si provvede a pianificare interventi di correzione.

In particolare, l'Organizzazione si adopera fattivamente affinché le esigenze e le aspettative dei Clienti vengano chiaramente recepite, individuate, traslate in requisiti e ottemperate, per garantire la soddisfazione del Cliente.

Al fine di porre sotto controllo e monitorare sistematicamente eventuali scostamenti della Qualità erogata rispetto ai requisiti specificati sono stati definiti e documentati i criteri e le modalità operative di gestione dei Reclami trasmessi all'Organizzazione e il monitoraggio del livello soddisfazione del Cliente. Attraverso tale attività è possibile valutare e definire le cause che hanno determinato la non conformità nello sviluppo e/o erogazione del Servizio e/o l'insoddisfazione dei Clienti sul Servizio erogato, individuando azioni correttive immediate e/o preventive.

Poiché il raggiungimento degli obiettivi di miglioramento delle prestazioni promana necessariamente da un'attenta politica di gestione delle risorse umane, è volontà della Direzione attraverso l'efficace gestione del Sistema Qualità implementato:

- promuovere una partecipazione attiva e consapevole da parte del Personale, al fine di effettuare un monitoraggio continuo e efficace delle prestazioni dei Processi
- promuovere una attività di formazione continua e di valorizzazione del personale
- definire obiettivi individuali e di gruppo e i relativi criteri di monitoraggio
- favorire il flusso di comunicazione all'Interno dell'Organizzazione
- gestire le informazioni
- rilevare la soddisfazione del Personale
- rilevare e gestire prontamente eventuali Reclami dei Clienti
- verificare il rispetto dei requisiti definiti per lo sviluppo e l'erogazione della attività richiesta
- garantire uno standard qualitativo del Servizio prestato, adeguato rispetto a quello atteso
- individuare eventuali Gap tra la Qualità Prestata e la Qualità Percepita o Attesa
- rilevare opportunità di Miglioramento del Servizio in relazione all'attività richiesta
- attivare un flusso comunicativo "di scambio delle informazioni" tale da indurre gli Utenti ad esprimere eventuali criticità o suggerimenti per Migliorare la Qualità del Servizio prestato.

5 – CONDIZIONI DI TRASPARENZA

La Carta della Qualità dei servizi formativi viene aggiornata annualmente dalla Direzione in accordo con il Responsabile di Gestione per la Qualità e le altre figure di Responsabilità presenti nell'organizzazione, allo scopo di assicurarne l'adeguatezza e l'efficacia, nonché per valutare le opportunità di miglioramento sulla base dei risultati di customer satisfaction relativi ai servizi formativi erogati, ai processi ed alla politica per la qualità.

La Revisione avviene in concomitanza del Riesame annuale della Direzione o qualora se ne ravvisi l'opportunità a seguito di sopravvenute esigenze aziendali.

La diffusione della Carta della Qualità avviene tramite: affissione in bacheca aziendale, diffusione sul sito internet, messa a disposizione nelle aule e in segreteria.

6 – DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ DEI RESPONSABILI POSTI A PRESIDIO DEI PROCESSI

Qui di seguito si riporta una descrizione delle attività dei responsabili posti a presidio dei processi formativi in linea con quanto previsto nel documento "*Mansionario Aziendale*" (all. A al Manuale Sistema Gestione Qualità).

– DIRETTORE (DIR)

PIETRO AQUILANO

- Dirige il comparto "Formazione"
- Definisce le strategie organizzative e commerciali del comparto "Formazione"
- Si occupa della selezione del personale docente, codocente e di supporto al servizio di formazione professionale offerto utilizzando procedure, istruzioni e dispositivi strutturati e documentati, secondo quanto previsto dal sistema di gestione per la qualità
- Supervisiona la manutenzione e il miglioramento del servizio "Formazione"

- Pianifica e gestisce le relazioni con le imprese, le istituzioni (con particolare riferimento agli enti finanziatori delle attività formative), i servizi per l'impiego e gli attori locali
- Si occupa della selezione e della gestione delle varie partnership a livello nazionale ed europeo
- Si occupa della promozione delle attività del comparto "Formazione", curando altresì l'immagine aziendale
- Si occupa della valutazione e dello sviluppo del personale
- Gestisce la promozione della qualità inerente tutti i processi

– **RESPONSABILE DELLA GESTIONE ECONOMICA – AMMINISTRATIVA (RGEA)**

MARIA ARCANGELA GRAVINA

- Coordina e supervisiona la gestione contabile e gli adempimenti amministrativo-contabili-fiscali
- Effettua il controllo economico sulle attività effettuate
- Si occupa della rendicontazione delle spese con particolare riferimento ai finanziamenti pubblici nazionali ed europei
- Collabora con RPRO alla redazione di budget preventivi e consuntivi
- Provvede a verificare la validità dei budget stessi in corso d'opera e, con l'aiuto del coordinatore del corso, richiede variazioni nel caso in cui queste si rendessero necessarie
- Provvede alla elaborazione di lettere di incarico, contratti e convenzioni con i soggetti interessati alle attività formative nell'aspetto attuativo
- Provvede a produrre la documentazione necessaria al revisore contabile per effettuare le revisioni intermedie e finali di ogni singolo corso
- Si occupa della gestione amministrativa del personale

– **RESPONSABILE ANALISI DEI FABBISOGNI (RFAB)**

MARIA ARCANGELA GRAVINA

- Si aggiorna sull'evoluzione delle leggi relative alla formazione aziendale, tramite lo studio di bollettini ufficiali ed altre pubblicazioni
- Studia e analizza le condizioni di fattibilità dei diversi progetti

- Si occupa della lettura del fabbisogno occupazionale a livello territoriale, settoriale e/o aziendale
- Si occupa della rilevazione dei fabbisogni formativi e/o orientativi
- Definisce la strategia formativa sulla base degli output dell'analisi del fabbisogno
- Gestisce la qualità inerente il processo di analisi dei fabbisogni

– **RESPONSABILE PROGETTAZIONE (RPRO)**

PIETRO AQUILANO

- Redige e gestisce la Progettazione di massima
- Redige e gestisce la Progettazione di dettaglio
- Redige progetti individualizzati su commessa
- Redige i budget di riferimento ai progetti di cui sopra, in collaborazione con il responsabile amministrativo
- Gestisce la documentazione del sistema di gestione della qualità inerente il processo

– **RESPONSABILE EROGAZIONE DELLE ATTIVITA' (RES)**

MARIA ARCANGELA GRAVINA

- Coordinamento delle risorse umane
- Coordinamento delle risorse tecnologiche
- Coordinamento delle risorse finanziarie
- Si occupa del monitoraggio delle azioni formative e dei programmi
- Si occupa della valutazione delle azioni formative
- Identifica i processi e le azioni di miglioramento
- Si occupa di programmare ed organizzare l'attività didattica, redigendo il piano commesse, così come previsto dal sistema di gestione per la qualità
- Si occupa di attuare un raccordo con i docenti (individuazione, patteggiamento modalità attuative, integrazione tra i diversi interventi)
- Stabilisce il materiale da utilizzare nello svolgimento dei corsi; valuta le apparecchiature necessarie al regolare svolgimento delle lezioni

– **INCARICATO ORIENTAMENTO (OAC)**

PATRIZIA DI NENNO

- Gestisce l'accoglienza e lo screening dell'utenza
- Individua ed analizza i bisogni formativi espressi dall'utenza
- Gestisce l'informazione sull'offerta di azioni formative, sugli sbocchi occupazionali in relazione al mercato del lavoro locale
- Gestisce processi connessi ai bilanci delle competenze

Utenze speciali

Con riferimento alle attività formative cui partecipano utenze speciali, sono previsti incontri periodici con operatori/associazioni preposti al fine di valutare, verificare e, nel caso, adeguare il servizio alle specifiche esigenze personali dei soggetti di riferimento.

Vasto, 22 dicembre 2022

La Direzione


TEAMSERVICE s.r.l.
Via Maddalena, 53/c
66054 VASTO (CH)
P.I./C.F.: 01891670695
